



QCon

QCon全球软件开发大会（杭州站）2012

讲师资料下载

垂直互联网网站点的技术改造

DXY From 1.0 to 2.0

Fenng@DXY.com

大规模? 高并发? 大数据?
抱歉, 这里没有
山寨 CTO 速成班

DXY.cn
10 Years / 2M Users
BBS / Doctors
Tech Team: 12

做的好的都是相似的
做的不太好的...各有各的不同

也各有各的原因

Problem

- Products – Older
- Stability – Bad
- Web Page Speed – Slowly
- Information Architecture – Mess
- UI / UX – Worse
- Yes, Team - !
- More ...

Phase I

- **Availability**
Monitoring System / Stats / Benchmark
- **Performance Tuning**
- **Team Stability**
- **Ok, 目前并不干扰用户**

思考：遗留程序怎么办？

- 推倒重来？重新写一个？No.

Why?

避免NIH综合症

NIH 综合症

- Not Invented Here Syndrome

指的是社会、公司和组织中的一种文化现象，人们不愿意使用、购买或者接受某种产品、研究成果或者知识，不是出于技术或者法律等因素，而只是因为它源自其他地方。通常带有贬义。在国家范围内的NIH综合征是民族主义的一种形式。

<http://zh.wikipedia.org/wiki/%E9%9D%9E%E6%88%91%E6%89%80%E5%89%B5>

思考：遗留程序怎么办？

- 迁移到开源的产品上? No.
Why?

Discuz!?! PHPWind? 二次开发的魔咒. 自相矛盾?

思考：遗留程序怎么办？

- 改造? Yes.
从 Modules 开始
- 改进? Yes.
从 Functions 起步 (用户接受么?)

Phase II - 信息架构

- 选一个信息维度：URL
比如，REST ~ SEO
- Code Refactoring
New Developers / Service / API
- Data - Analytics
- Team Building - Tech + Practise

2S-任督二脉

- SSO -Single Sign-On
Users
- Search
Data - Realtime

思考：垂直社区用户习惯

- 记住：用户并非深度互联网用户
IE 6 vs. Chrome
- 记住：用户并不习惯「改变」
- 记住：用户并不理解你的「行话」

Phase III

- UX 改进
- +新功能 / +新特性
{多数}用户反复提醒你的东西别忘掉
- Team Building - 理念

思考：再来点什么？

- 哪些可以改进？
- 过去搁浅的产品创意
- 用户要什么？

Phase IV

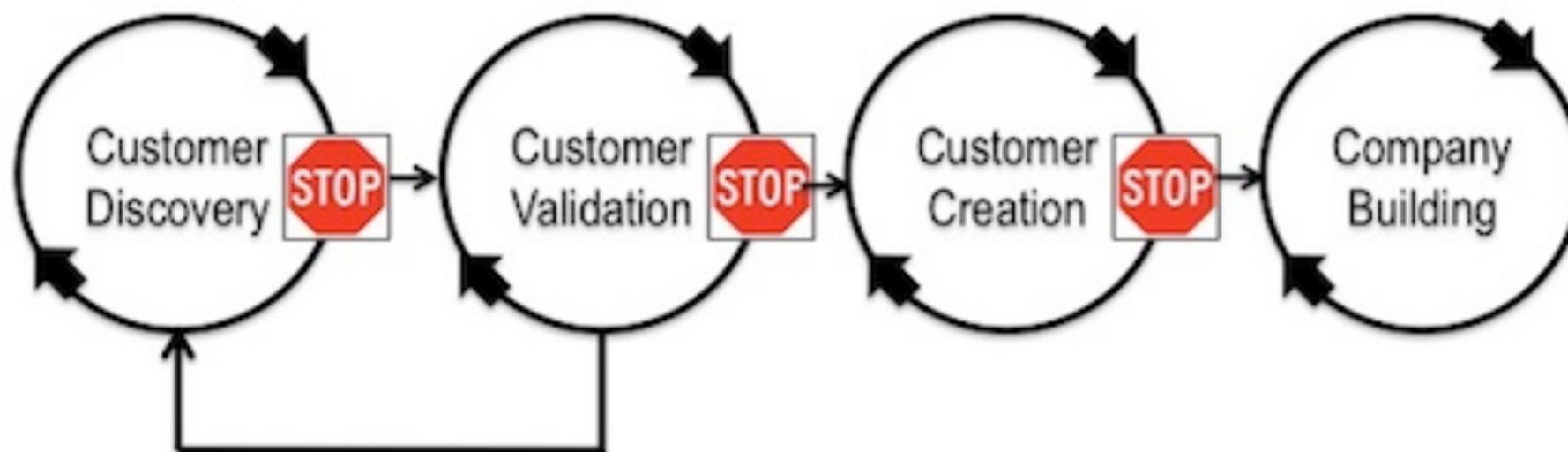
- UI / 前端 - 如: 首页
- SNS 化 - Extend Users Lifetime
- 产品延伸: 文库/ Mobile App
- Team: + App Team

App

- 数据驱动产品(需求从哪里来?)

四步方法

The Four Steps of Successful Company Building



Source: Steven Gary Blank, The Four Steps to the Epiphany

回顾一下

- 阶段一：悄悄地进村，不要打扰
- 阶段二：信息架构，用户不关心
- 阶段三：挑战使用习惯
- 阶段四：延伸

要避免哪些问题?

- 技术至上(技术不是一切)
- 避免大军团作战(避免管理问题)
- 学习新技术, 适度使用
- 不谈敏捷, 但要敏捷.Why?

DXY.cn

12 Years / Platform (but small)

3M / 3.8M Users

SNS + Data + Mobile

More Products

Team: 48

What else?

- Security! - 黑暗森林
- AntiSpam - 人肉大军

持续改进

Plan-Do-Check-Adjust

SEO / UX / UI / 适应性页面

更多...

推荐服务

- UpYun.com - 图片托管问题
- DNSPod - DNS 解析问题
- WooYun - 白帽子社群
- 威众 - 中小团队翻墙方案
- uCloud.cn - 云计算服务商

Questions/Answers

@Fenng

BTW, 我们在找人...你懂的

参考信息

- 软件随想录
- 白帽子讲 Web 安全
- 黑客与画家
- 四步创业法 © <http://dxy.me/qENzme>

The logo for QCon, featuring a green 'Q' and blue 'Con' in a bold, sans-serif font.

QCon

A large, traditional Chinese temple with a multi-tiered, dark tiled roof and a white stone railing in the foreground. The temple is set against a clear blue sky.

QCon全球软件开发大会（北京站）2013

即将启动敬请关注

www.qconbeijing.com

全球企业开发大会

INTERNATIONAL
SOFTWARE DEVELOPMENT
CONFERENCE