

# QCon 全球软件开发大会 【北京站】2016

## 跨过技术创业的 那些坎儿

360聚效 Co-Founder/CTO  
胡宁 博士

# QCon

2016.10.20~22

上海·宝华万豪酒店

## 全球软件开发大会 2016

### [上海站]



购票热线: 010-64738142

会务咨询: [qcon@cn.infoq.com](mailto:qcon@cn.infoq.com)

赞助咨询: [sponsor@cn.infoq.com](mailto:sponsor@cn.infoq.com)

议题提交: [speakers@cn.infoq.com](mailto:speakers@cn.infoq.com)

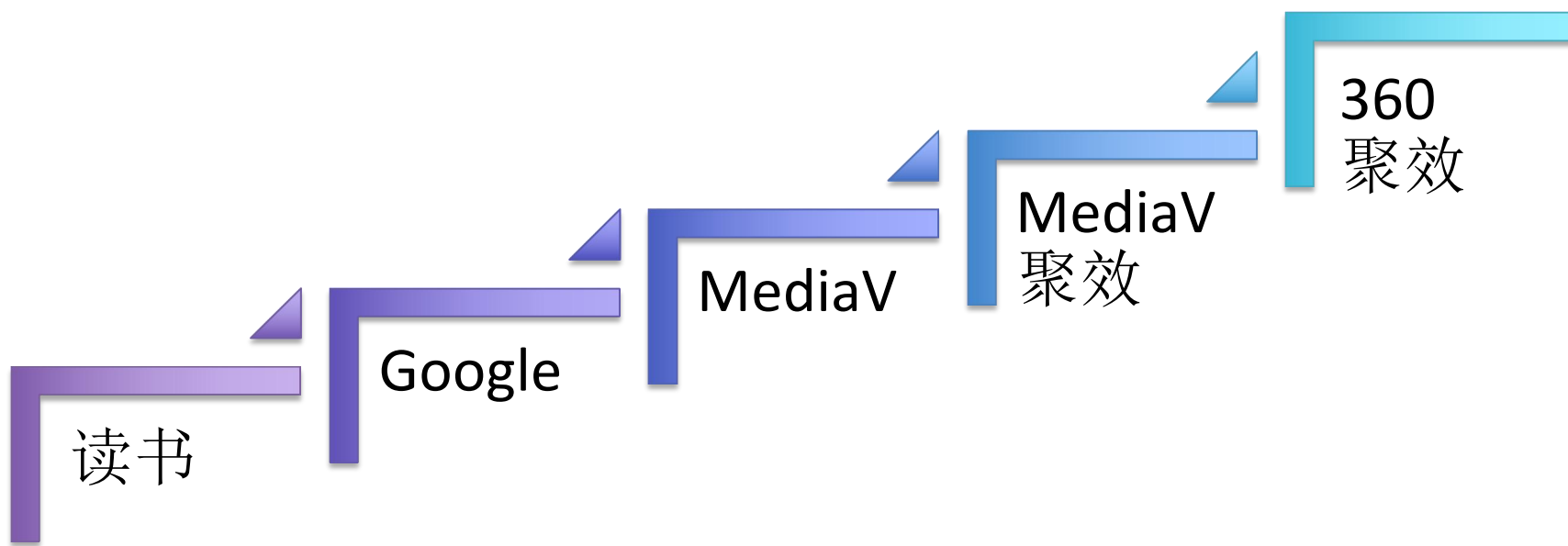
在线咨询 (QQ): 1173834688

团 · 购 · 享 · 受 · 更 · 多 · 优 · 惠

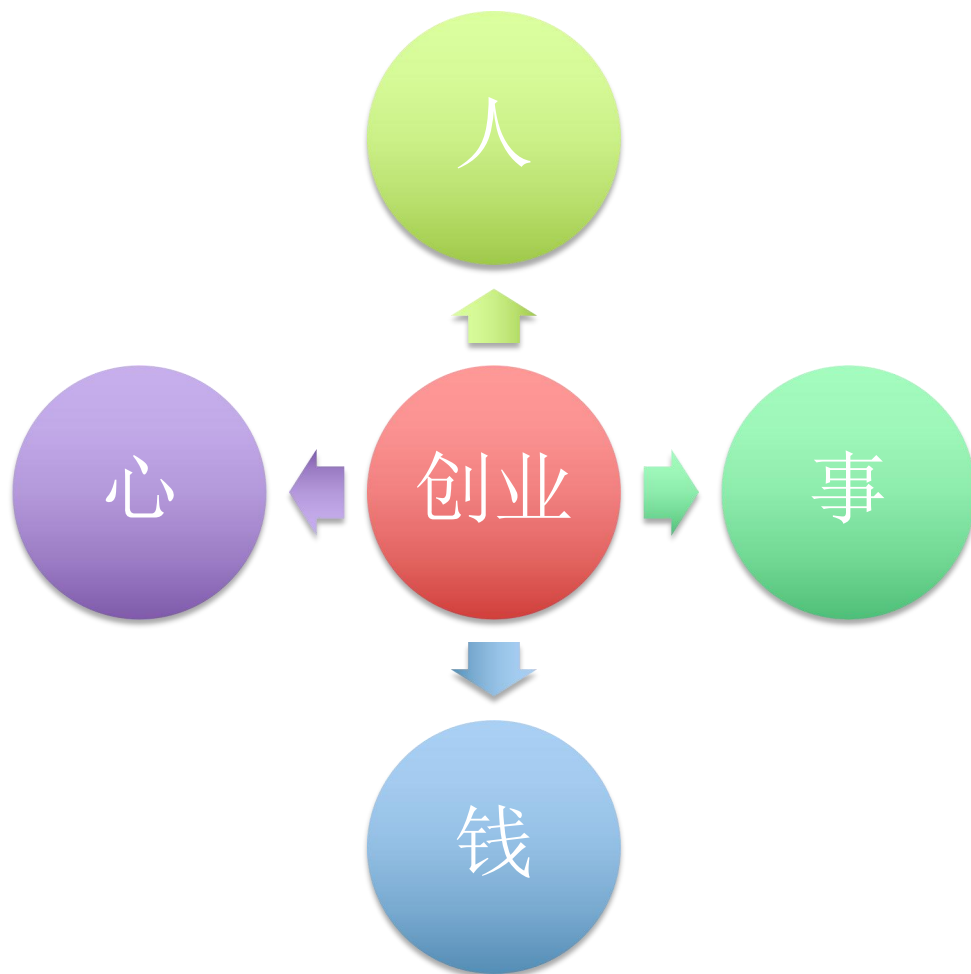
# 7折

优惠 (截至06月21日)  
现在报名, 立省2040元/张

# 那些年我走过的路



# 创业的四个方面



# 人——团队是创业的根本

- 认识渠道
- 人品
- 资源互补
- 个性交互

像寻找另一半  
一样找合伙人

- 标准设定
- 不降低标准
- 招聘即展示
- 薪资待遇

招你能找到的  
最好的人

- 管理层级
- 骨干培养
- 目标考核
- 文化理念

羊狼之争的实  
质是老板问题

# 事——创业就是做好一件事儿

- 所谓“风口”
- 2B or 2C?
- 大而强|小而美
- 行业经验
- 盈利模式

找风口不如找  
痛点

- 原型验证
- 聆听反馈
- 快速迭代
- 单点突破

天下武功，  
唯快不破

- 产品节奏
- 研发标准
- 开发流程
- 质量把控

纸上得来终觉浅，  
绝知此事要躬行

# 钱——资金是创业成功的关键

- 分配比例
- 代持操作
- 可能陷阱

股权没分好，  
一定会撕X

- 研发成本
- 市场营销

现金为王

- 融资时间点
- 控制权问题
- 退出的选择
- 优先清偿权

不要融超出所  
需的钱

# 心——创业过程中 心情最重要

- 996的迷思
- 感情&家庭
- 健康

创业是长跑，  
别当短跑冲刺

- 不确定性
- 面对焦虑
- 面对孤独

创业要有一颗  
“粗糙”的心

- 18个月门槛
- 不断学习
- 总结成功
- 承认失败

谋事在人，  
成事在天



# THANKS!

微博: [weibo.com/ninghu](http://weibo.com/ninghu)