QCon 全球软件开发大会

TII CONSULTING 传统行业互联网转型咨询

1/3的互联网转型失败于研发引擎落后

TII咨询创始人 艾永亮

6/2/2015

TII CONSULTING
传统行业互联网转型咨询
战略咨询 · 创新咨询 · 转型培训

Geekbang.
极客邦科技
全球领先的技术人学习和交流平台

InfoQ
专注中高端技术
人员的社区媒体

EGO EXTRA GEEKS' ORGANIZATION NETWORKS
高端技术人员
学习型社交网络

StuQ
实践驱动的IT职业
学习和服务平台

扫我，码上开启新世界

Geekbang.
InfoQ | EGO NETWORKS | StuQ

InfoQ

促进软件开发领域知识与创新的传播

ArchSummit
全球架构师峰会

实践第一 案例为主

时间：2015年12月18-19日 / 地点：北京 · 国际会议中心

欢迎您参加ArchSummit北京2015，技术因你而不同

ArchSummit北京二维码

QCon
全球软件开发大会

[北京站]

2016年04月21日-23日

关注InfoQ官方信息
及时获取QCon演讲视频信息

艾永亮

互联网转型实干家
前腾讯首席敏捷教练、产品总监、管理专家
现TII互联网转型咨询创始人、董事长
天使投资人

华为敏捷战略转型顾问
步步高集团互联网转型首席顾问
星网锐捷集团互联网转型顾问
深圳证券交易所互联网研发转型顾问

中国互联网协会互联网研发创新小组成员
TiD大会转型分会主席
FCAMP创业导师
用友UU互联网转型联盟发起人

TII
CONSULTING
传统行业互联网转型咨询

一个痛失机会的故事

TII
CONSULTING
传统行业互联网转型咨询

一个二十多年的传统电子制造企业

很多知名产品：笔记本、手机、电视

当他们开始进入智能手表领域

他们的第一款手表大获成功

但很快就被其他企业所超过

为什么？

成败剖析

TII
CONSULTING
传统行业互联网转型咨询

出色的产品嗅觉、缓慢的研发速度

对于每天上千条用户问题，拼命救火

新版本原定一个月上线、跳票三次、延期两个月

全体员工7·11工作制，疲惫不堪

三个月内销量锐减60%

大额广告费用支出，让利润降至负数

为行业开启了市场、自己却成为了先烈

研发四大问题

TII
CONSULTING
传统行业互联网转型咨询

管控型研发	• 习惯于计划驱动，对市场变化视而不见
职能化组织	• 各司其职、无人对最终结果负责
串行流程	• 大量浪费、缺乏结果反馈
闭门造车	• 臆测用户需求、无视用户反馈

TII互联网研发解决方案

TII
CONSULTING
传统行业互联网转型咨询

改进效果

TII
CONSULTING
传统行业互联网转型咨询

软件发布次数从每季 1 次提升到每季 36 次

用户满意度从 45% 提升到 81%

市场份额从 7% 提升到 19%

员工满意度从 78% 提升到 93%

TII
CONSULTING
传统行业互联网转型咨询

80%的传统企业
仍处于落后的作坊式研发

——TII咨询观点

TII企业研发成熟度模型

TII
CONSULTING
传统行业互联网转型咨询

互联网转型系列课程@