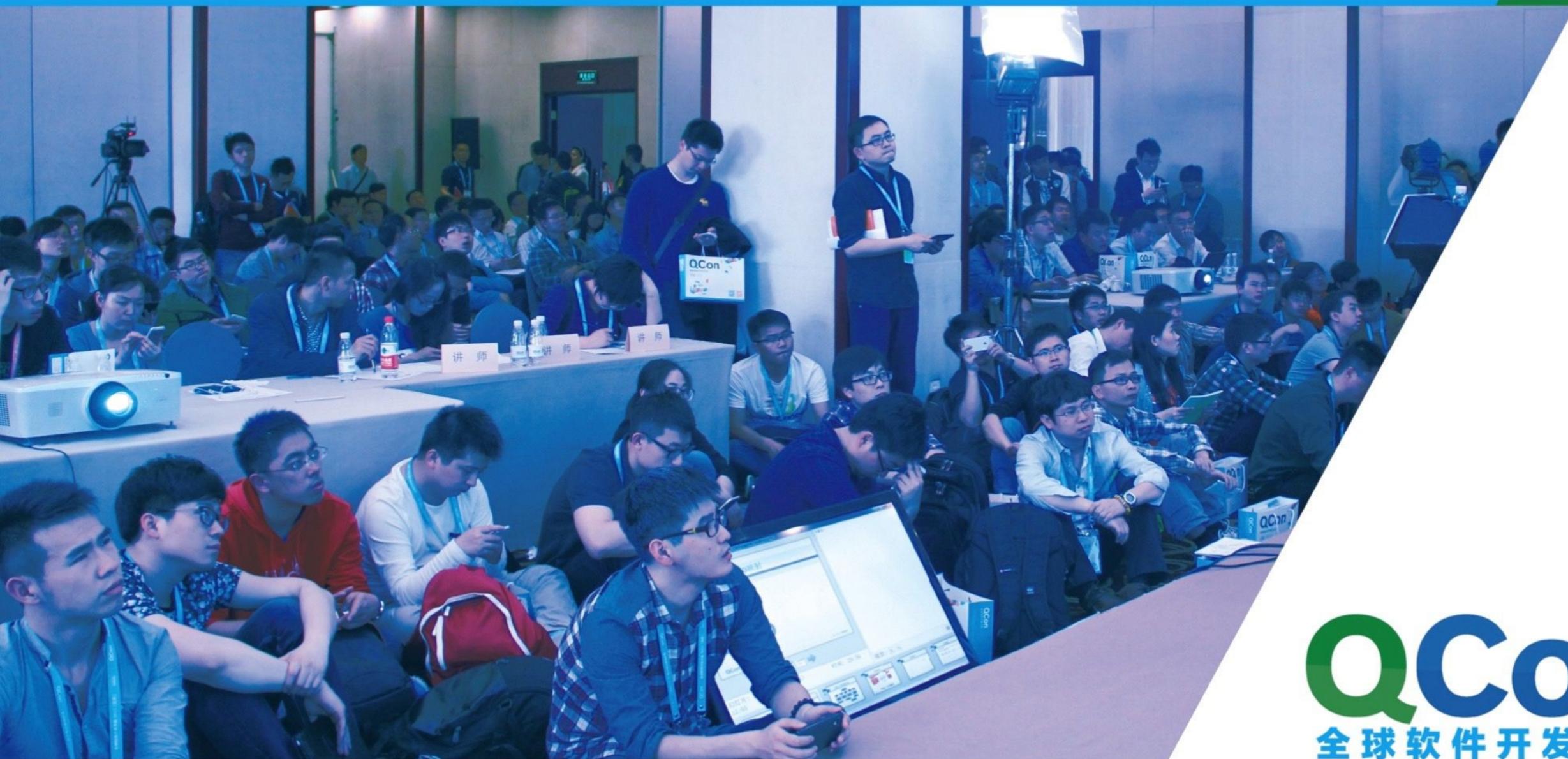


QCon全球软件开发大会

International Software Development Conference



QCon
全球软件开发大会

Geekbang>

极客邦科技

全球领先的技术人学习和交流平台

扫我，码上开启新世界



Geekbang>

InfoQ | EGO NETWORKS | StuQ

InfoQ

专注中高端技术
人员的社区媒体

EGO

EXTRA GEEKS' ORGANIZATION
NETWORKS

高端技术人员
学习型社交网络

StuQ

实践驱动的IT职业
学习和服务平台



促进软件开发领域知识与创新的传播



实践第一 案例为主

时间：2015年12月18-19日 / 地点：北京·国际会议中心

欢迎您参加ArchSummit北京2015，技术因你而不同



ArchSummit北京二维码



[北京站]

2016年04月21日-23日



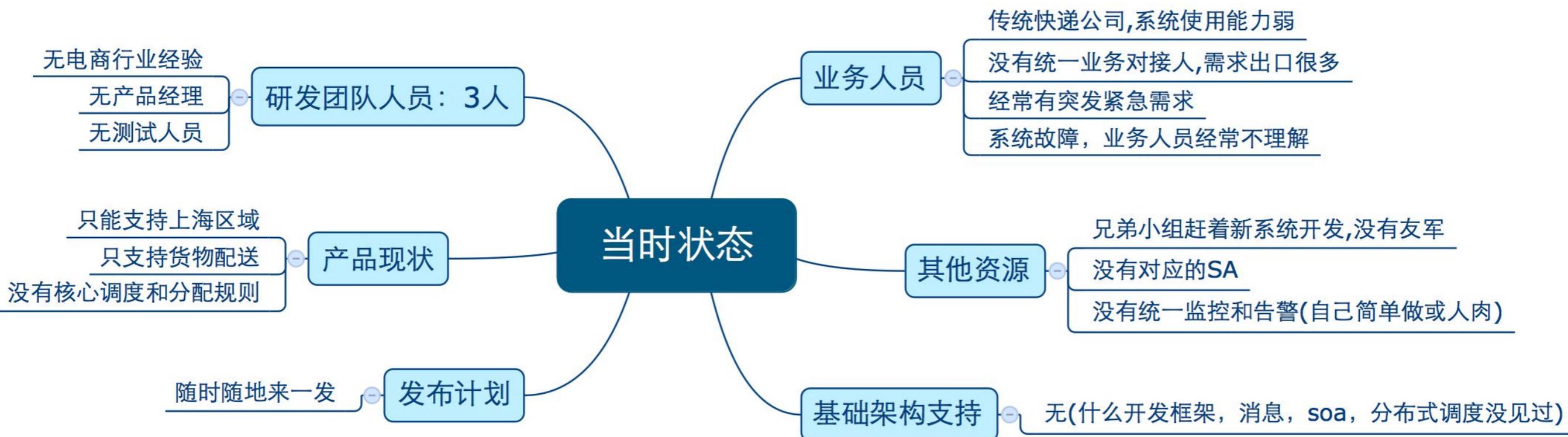
关注InfoQ官方信息
及时获取QCon演讲视频信息

带领团队不说自己牛

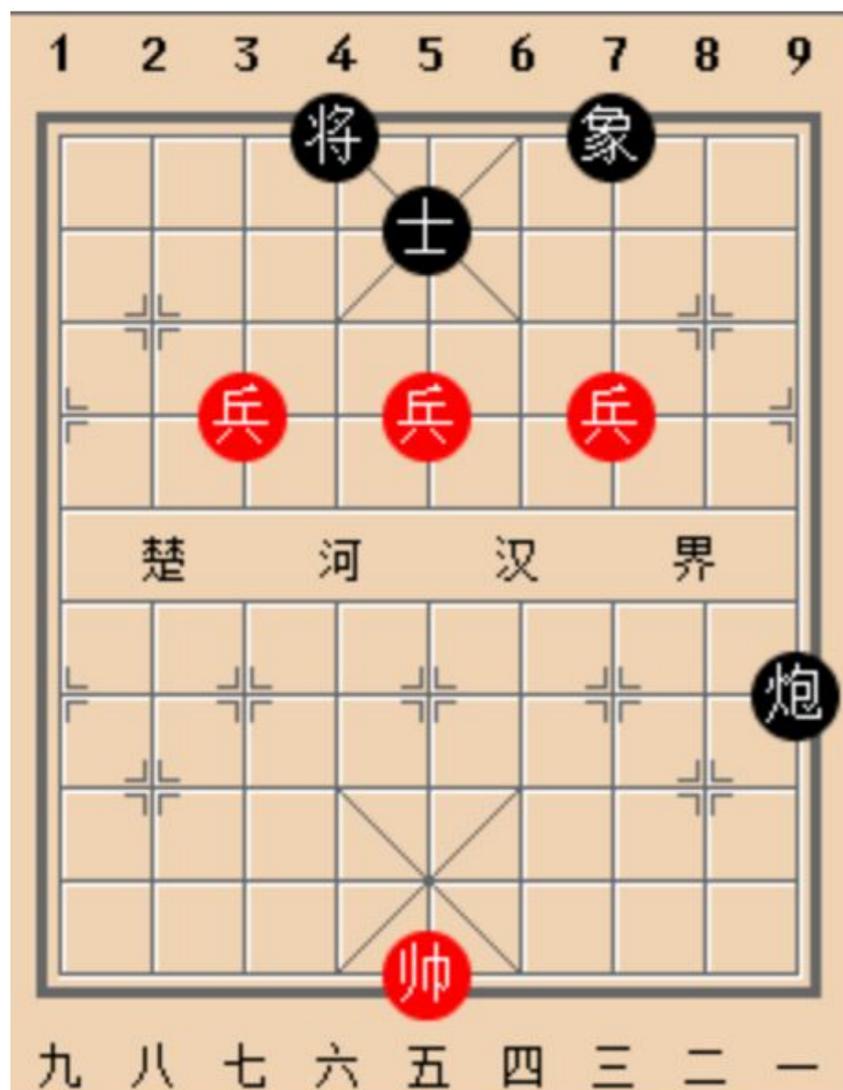
饿了么-程军 微信ID: Jeff_arc



问题百态

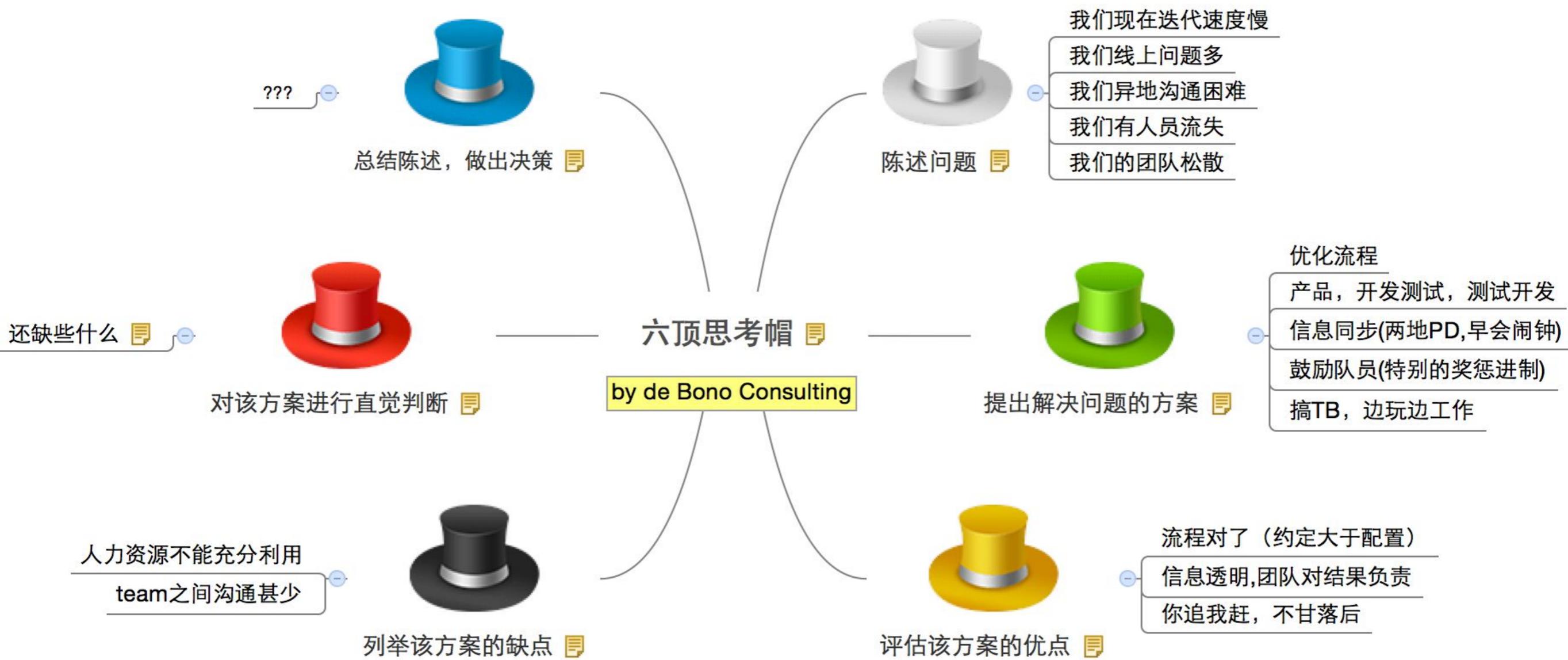


有效实践

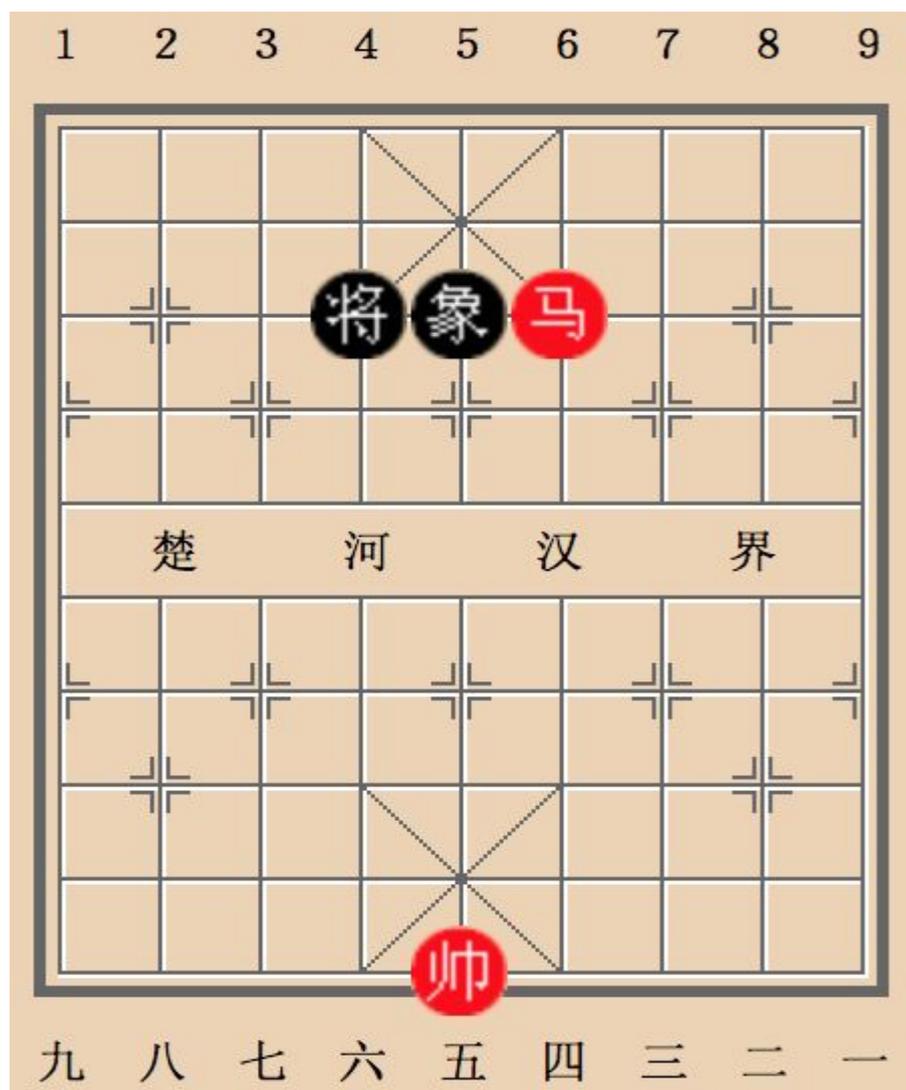


- 深度剖析业务当下的需求和痛点
与业务一起决策不做什么
- 兼产品 & 开发 & 兼测试 & 兼运维
- ◆ 推论：对业务需要推，对研发需要拉

问题百态



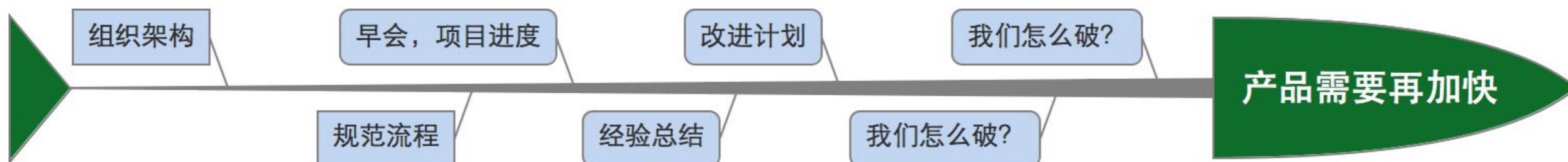
有效实践



- 人员的排兵布阵：组织团队
- 每日信息多层同步：每日例会
- 透明的项目进度：项目进度看板
- 做事需要规矩：持续改进流程
- 历史是面明镜：总结经验教训

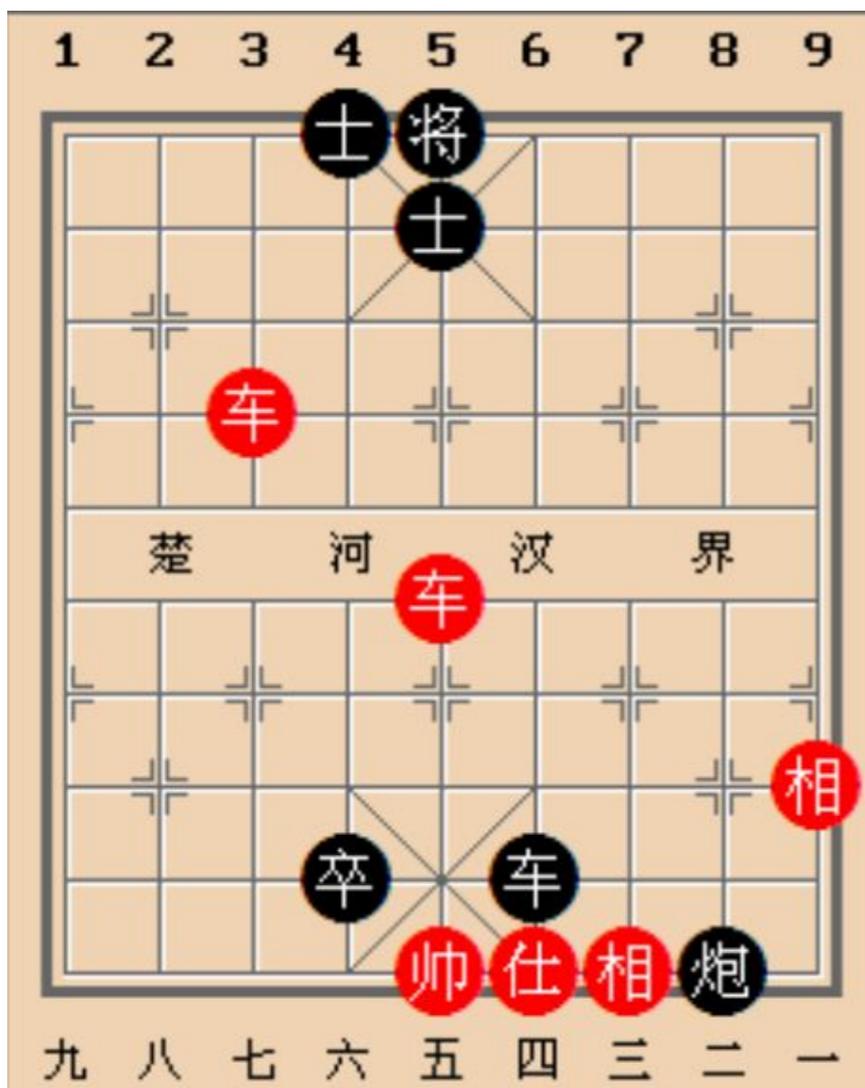
推论：Our 敏捷

问题百态



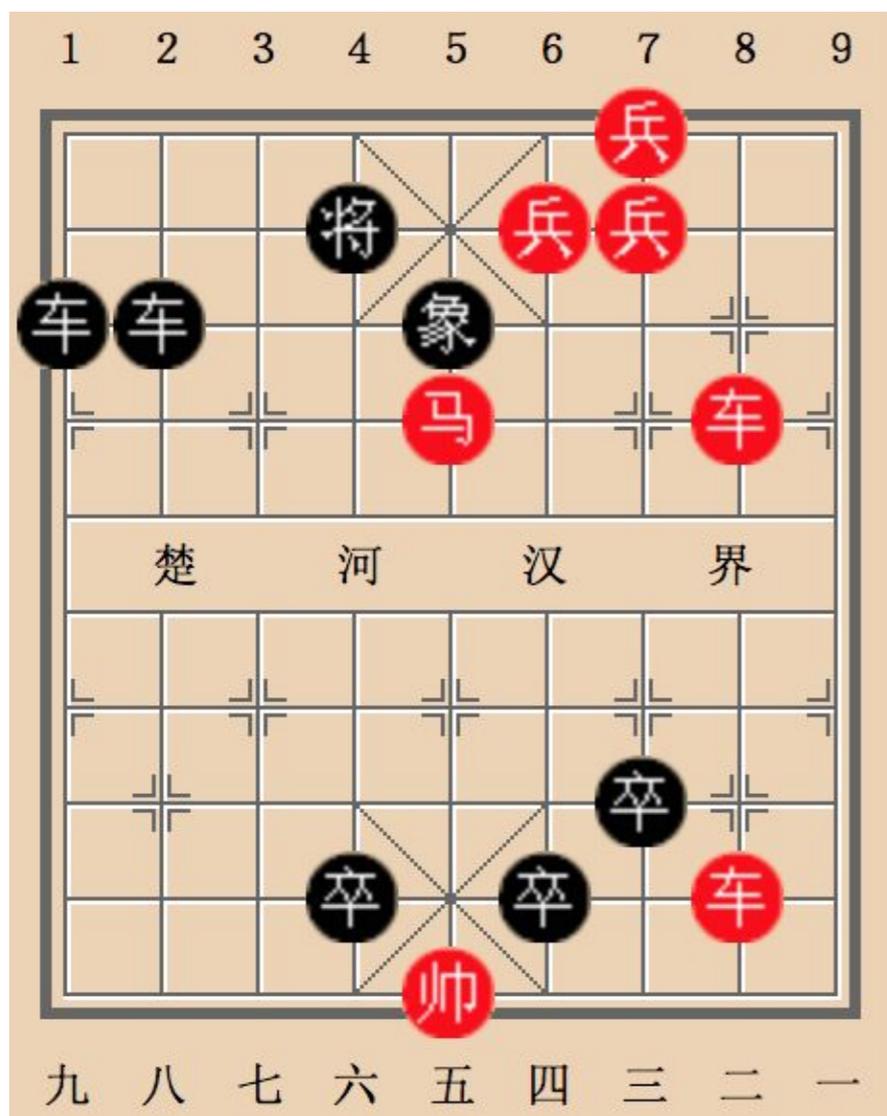
- 3个月订单到15w/日, 覆盖全国18个城市
- 产品创新 - 架构开发 - 质量测试
- 领域拆分6块, 同时技术项目和业务项目并行
- 团队30人+, 一月9次迭代发布, 项目当迭代来做

有效实践



- 公司的高速发展是最好的激励
- 公司内的持续学习和分享
- 公司外的分享和交流
- ◆ 推论：激励 + 学习 = 人才

团队



- 推拉
- 敏捷
- 人才
- “人”

管理在人



管理三重门

你推我拉初入门
迭代敏捷一家人
激励学习齐并进
最后还是管理人



THANKS

扫描关注我

Brought by **InfoQ**

International Software Development Conference