

# 创业维艰，如履薄冰

爱拍联合创始人 邹光先

# Geekbang>

极客邦科技

全球领先的技术人学习和交流平台

扫我，码上开启新世界



# Geekbang>

InfoQ | EGO NETWORKS | StuQ

## InfoQ

专注中高端技术人员  
的社区媒体

## EGO NETWORKS

EXTRA GEEKS' ORGANIZATION  
高端技术人员  
学习型社交网络

## StuQ

实践驱动的IT职业  
学习和服务平台



促进软件开发领域知识与创新的传播



# 实践第一 案例为主

时间：2015年12月18-19日 / 地点：北京·国际会议中心

欢迎您参加ArchSummit北京2015, 技术因你而不同



ArchSummit北京二维码



**[北京站]**

2016年04月21日-23日



关注InfoQ官方信息  
及时获取QCon演讲视频信息

# 创业是持久战

2014年美股成立到 IPO 平均用了**9**年

# 资金 头等重要

巧妇难为无米之炊

兵马未动，粮草先行

# 投资逻辑

天使轮看团队，A轮看产品，B轮看数据，C轮看营收。

-- 赛富合伙人羊东

# 创始团队要素

- 团队完整
- 相关背景
- 战略愿景

# 招聘途径

- 招聘网站
- 内部推荐
- 朋友推荐
- 猎头推荐



# 面试考察角度

- 历史成绩
- 决策逻辑
- 分析能力
- 学习能力
- 积极主动

# 员工培训内容

- 企业文化和价值观
- 组织架构和资源
- 工作系统和工具
- 工作内容和标准

# 组织架构和制度

- 标准化和可量化
- 激励
- 赋能

# 负责任的态度

- 执行力是达成目标的能力
- 负起责任是核心，达成目标是关键

# 管理的核心

- 目标管理
- 时间管理

# 管理者的责任

- 大将无能，累死三军
- 听多数人意见，跟少数人商量，自己做决定。

# 想法不重要

- 2014年，经纬看过的团队有**6700**

个，投了**120**个

# 时机和趋势

- 奇点临近
- 健康、医疗、教育、物联、大数据等



# 增长才是核心

- 信心
- 份额
- 地位
- 潜力

# 推荐读物

- The Hard Things About Hard Thing
- Growth Hacker Marketing
- How Google Works

# 推荐关注

- 经纬创投（公众号）
- <http://startupclass.club/>

