

# 企业项目管理工具， 应用和最佳体验

张会斌

北京高远华信科技有限公司 总经理

微软Project产品 MVP

[hbzhang@highfarinfo.com](mailto:hbzhang@highfarinfo.com) 18611990185

Microsoft®

**TechEd**

China 2012

# Contents

1

企业项目管理现状分析

2

企业项目管理最大的挑战

3

项目管理工具在企业内如何落地

4

案例 and Q&A

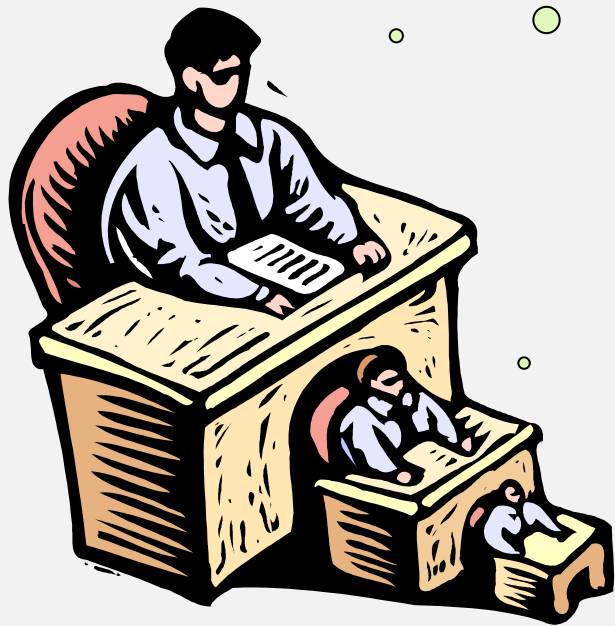
# 企业项目管理现状分析

- 快速发展的中国经济以及日益复杂的全球经济，促使每家企业的生存与发展均受到巨大挑战

如何制定出适合的企业战略？

如何实现企业战略

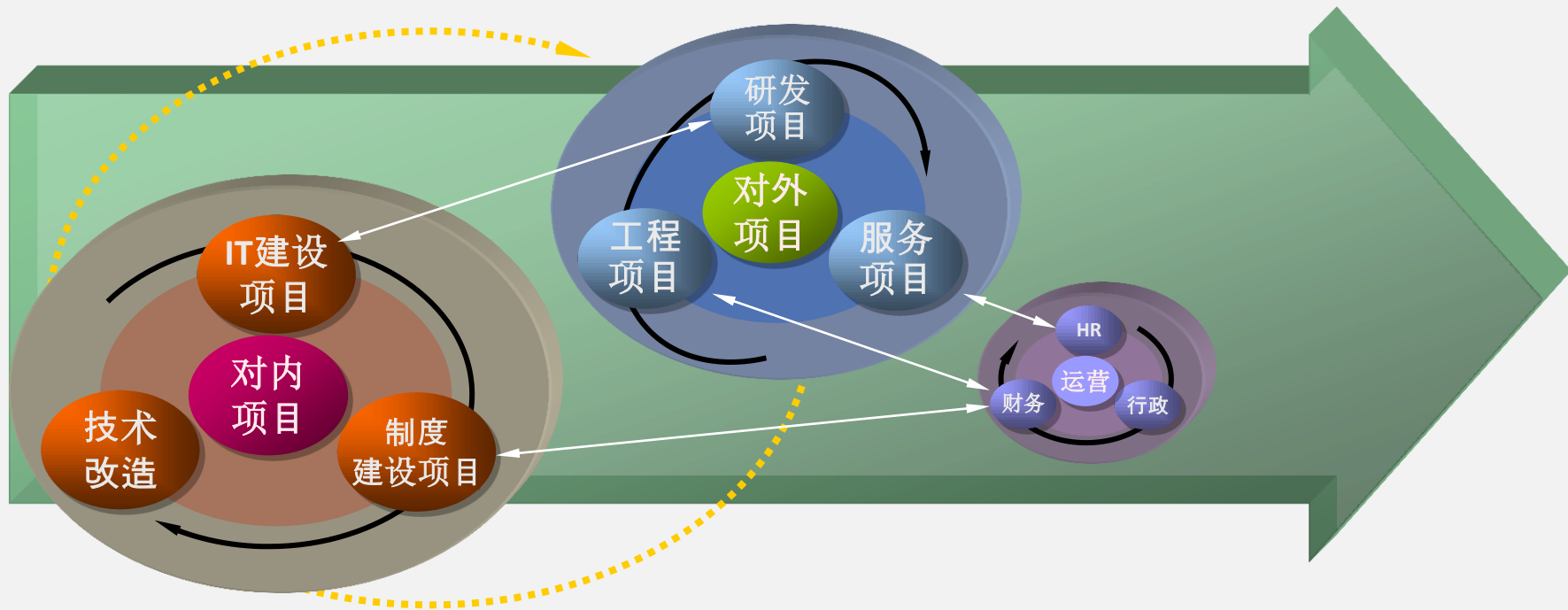
如何实现工作高效



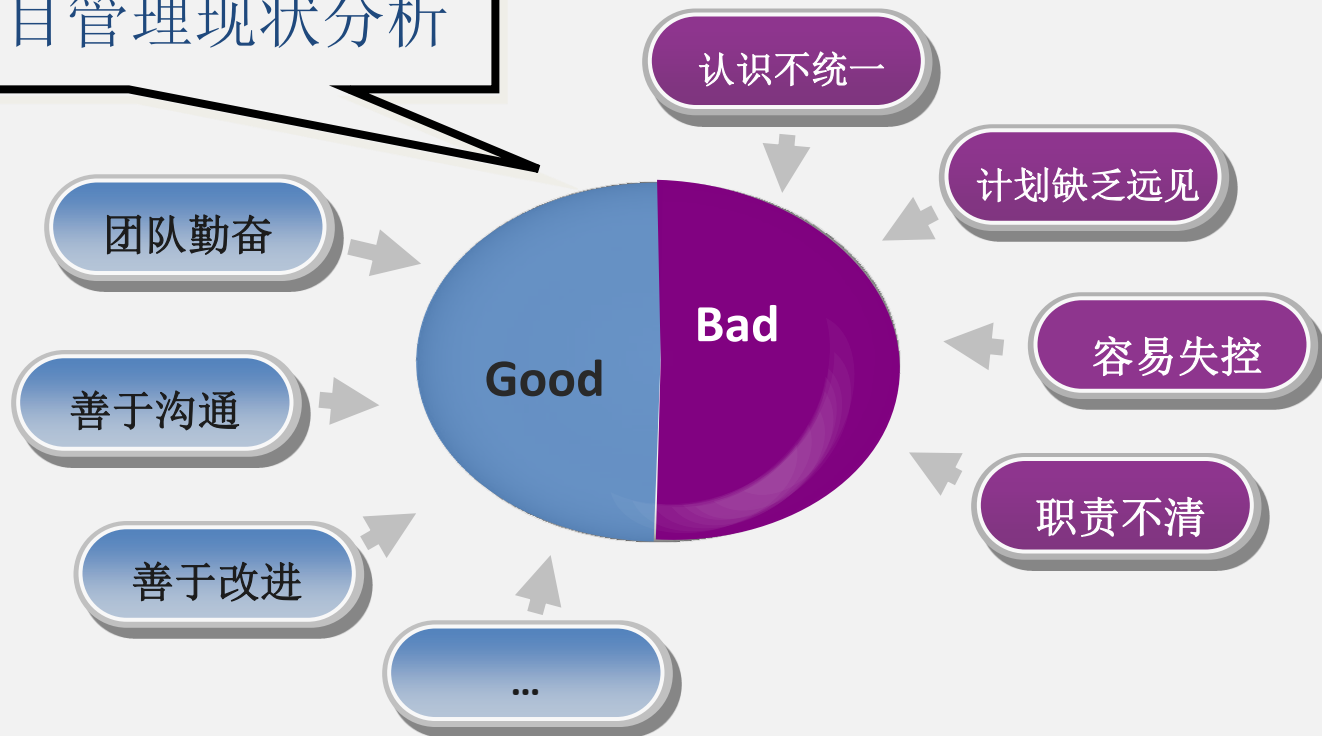
# 项目批准的典型战略依据

- **市场需求** A market demand
- **组织需求** An organizational need
- **客户要求** A customer request
- **技术进步** A technological advance
- **法律要求** A legal requirement

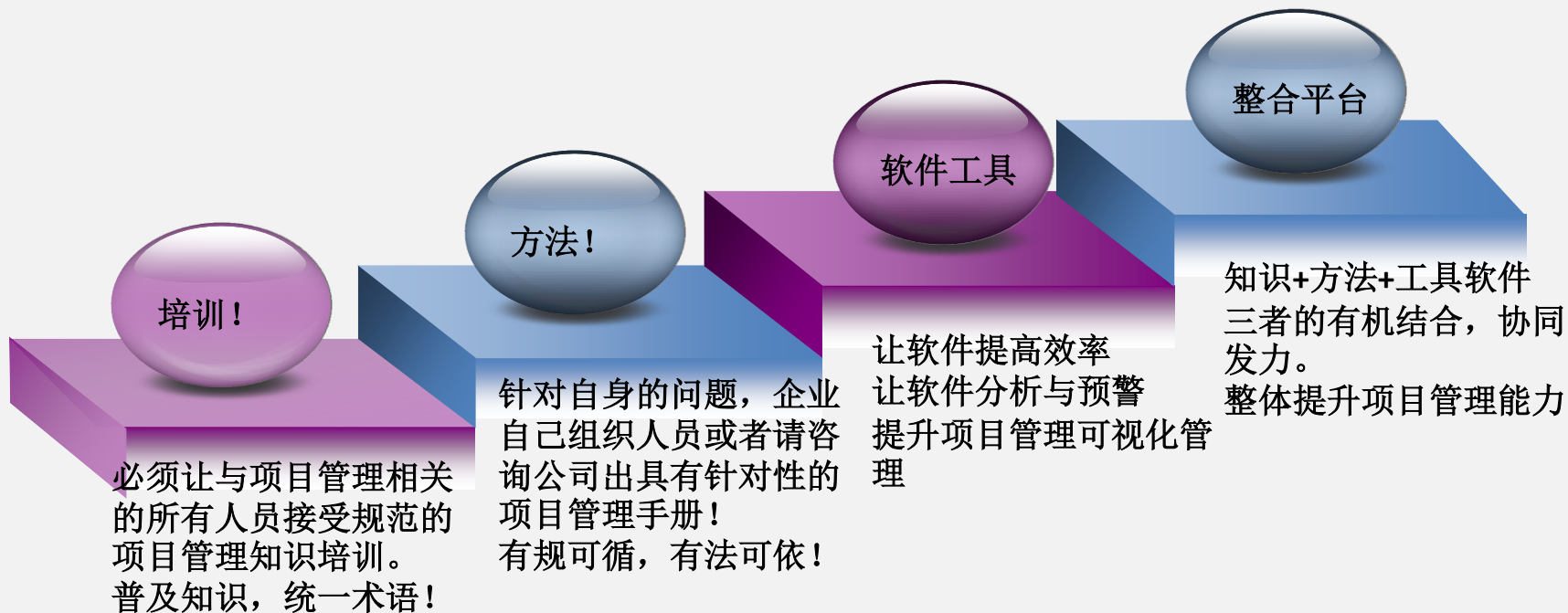
# 企业项目分类



## 国内企业项目管理现状分析



# 企业项目管理体系落地





# 组织项目管理成熟度模型

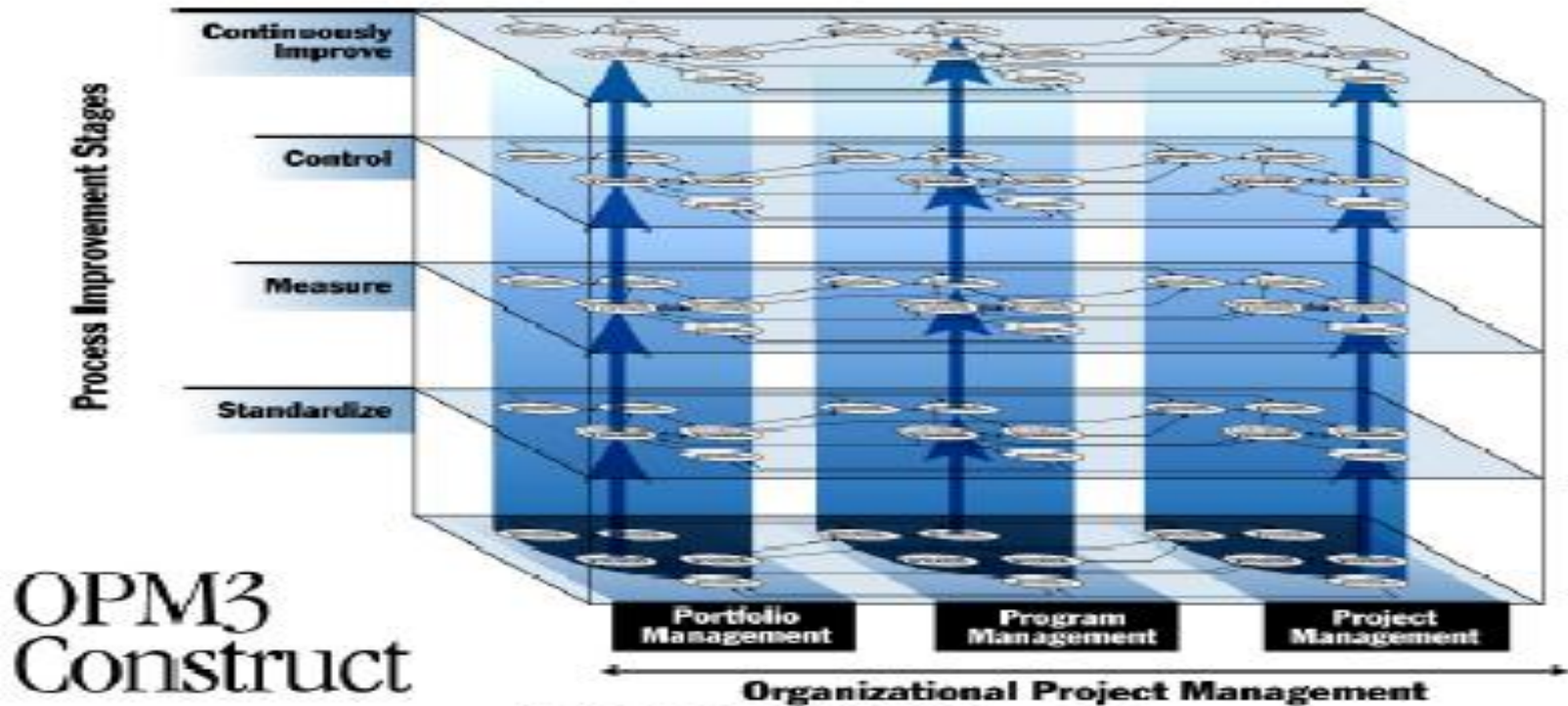


Exhibit 5: The OPM3 Construct



# 项目组合管理流程

## 1 战略目标排序

网站操作 ▾ 浏览 驱动因素

新建 删除 导出到 Excel 打印

驱动因素 共享

项目	驱动因素名称	部门
项目中心	管理科学与规范化提升	高远(国际)、高远(中国)、IT部、
审批中心	经营成本降低30%	高远(国际)、高远(中国)、IT部、
工作流审批	市场占有率提高50%	高远(国际)、高远(中国)、IT部、
我的工作	项目按时完工率提升到90%	高远(国际)、高远(中国)、IT部、
任务	营业额提升50%	高远(国际)、高远(中国)、IT部、
时间表	员工满意度提高到90%	高远(国际)、高远(中国)、IT部、
问题和风险		
商务智能		

## 2 项目优先级排序

网站操作 ▾ 浏览 分析

保存 关闭 自定义属性 确定项目的优先级 查看优先级 分析成本 分析资源 导出到 Excel 打印

分析 导航 共享

9 分之 3 的项目没有资源需求。检查分析设置，然后重试。

项目/驱动因素	管理科学与规范化提升	经营成本降低30%
项目中心	低	无
审批中心	低	低
工作流审批	低	低
我的工作	无	适中
任务	适中	低
时间表	低高	低
问题和风险	低高	低
商务智能	低	适中
资源	低	低
资源中心	无	无
状态报告	低	低
策略	低	低
驱动因素库	低	低
驱动因素优先级	低	低

## 3 项目限制分析



## 4 项目投资路线图

选中的项目	战略值	建议成本示例
7 分之 7	100%	¥ 1,500,000.00
7 分之 5	51.51%	¥ 400,000.00
7 分之 4	43.24%	¥ 400,000.00
7 分之 4	78.23%	¥ 1,400,000.00

项目	优先级	比较基准	第二次组合评审	第三次组合评审	最终评审结果
软件补丁管理计划	30.73%	已选择	未选择	未选择	已选择
数据库群集实施计划	17.76%	已选择	未选择	未选择	已选择
ERP项目实施	15.19%	已选择	已选择	已选择	已选择
软件开发	14.58%	已选择	已选择	已选择	已选择
构建虚拟服务器	9.89%	已选择	已选择	已选择	未选择
部署ERP项目	6.27%	已选择	已选择	已选择	未选择
实施财务和会计系统	3.6%	已选择	已选择	已选择	未选择

# 1.战略目标分解

网站操作

浏览

驱动因素

新建

删除

导出到 Excel

打印

共享

项目

项目中心

审批中心

工作流审批

我的工作

任务

时间表

问题和风险

商务智能

资源

资源中心

状态报告

策略

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

设置

个人设置

服务器设置

管理时间表

文档

共享文档

驱动因素名称	部门	状态	创建日期	创建者	修改日期	修改人
管理科学与规范化提升	高远(国际), 高远(中国), IT部, 高远(国际), 高远(中国), 财务部, 高远(国际), 高远(中国), 基建部	活动	2010/3/7	administrator	2010/4/22	administrator
经营成本降低30%	高远(国际), 高远(中国), IT部, 高远(国际), 高远(中国), 财务部, 高远(国际), 高远(中国), 基建部	活动	2010/3/7	administrator	2010/4/22	administrator
市场占有率提高50%	高远(国际), 高远(中国), IT部, 高远(国际), 高远(中国), 基建部	活动	2010/3/7	administrator	2010/4/22	administrator
项目按时完工率提升到90%	高远(国际), 高远(中国), IT部, 高远(国际), 高远(中国), 基建部	活动	2010/3/7	administrator	2010/4/22	administrator
营业额提升50%	高远(国际), 高远(中国), IT部, 高远(国际), 高远(中国), 基建部	活动	2010/3/7	administrator	2010/4/22	administrator
员工满意度提高到90%	高远(国际), 高远(中国), IT部, 高远(国际), 高远(中国), 基建部	活动	2010/3/7	administrator	2010/4/22	administrator

## 2, 战略目标两两对比

网站操作 ▾ 浏览 优先顺序 系统帐户 ▾

保存 关闭 定义属性 确定驱动因素的优先级 查看优先级 打印

优先顺序 导航 共享

项目  
项目中心  
审批中心  
工作流审批

我的工作  
任务  
时间表  
问题和风险  
商务智能

资源  
资源中心  
状态报告

策略  
驱动因素库  
驱动因素优先顺序  
项目组合分析

设置  
个人设置  
服务器设置  
管理时间表

文档  
共享文档

此优先顺序用于一个或多个分析，且其驱动因素评定无法编辑。

管理科学与规范化提升	重要性远远高于	经营成本降低30%
	重要性远远高于	市场占有率提高50%
	重要性远远高于	项目按时完工率提升到90%
	重要性远远高于	营业额提升50%
	重要性远远高于	员工满意度提高到90%

上一个: 定义属性 下一个: 驱动因素

# 3, 继续对比

网站操作

浏览

优先顺序

保存

关闭

定义属性

确定驱动因素的优先级

查看优先级

打印

优先顺序

导航

共享

项目

项目中心

审批中心

工作流审批

我的工作

任务

时间表

问题和风险

商务智能

资源

资源中心

状态报告

策略

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

设置

个人设置

服务器设置

管理时间表

文档

共享文档

此优先顺序用于一个或多个分析，且其驱动因素评定无法编辑。

经营成本降低30%	重要性等于	市场占有率提高50%
	重要性等于	项目按时完工率提升到90%
	重要性等于	营业额提升50%
	重要性高于	员工满意度提高到90%

上一个驱动因素

下一个驱动因素

# 4, 继续对比

网站操作

保存

关闭

定义属性

确定驱动因素的优先级

查看优先级

打印

浏览

优先级

导航

共享

系统帐户

项目

项目中心

审批中心

工作流审批

我的工作

任务

时间表

问题和风险

商务智能

资源

资源中心

状态报告

策略

驱动因素库

驱动因素优先级

项目组合分析

设置

个人设置

服务器设置

管理时间表

文档

共享文档

此优先级顺序用于一个或多个分析，且其驱动因素评定无法编辑。

市场占有率提高50%

重要性等于

项目按时完工率提升到90%

重要性高于

营业额提升50%

重要性高于

员工满意度提高到90%

上一个驱动因素

下一个驱动因素

# 5, 继续对比

网站操作

浏览

优先顺序

保存

关闭

定义属性

确定驱动因素的优先级

查看优先级

打印

优先顺序

导航

共享

项目

项目中心

审批中心

工作流审批

我的工作

任务

时间表

问题和风险

商务智能

资源

资源中心

状态报告

策略

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

设置

个人设置

服务器设置

管理时间表

文档

共享文档

此优先顺序用于一个或多个分析，且其驱动因素评定无法编辑。

项目按时完工率提升到90%

重要性高于

重要性等于

营业额提升50%

员工满意度提高到90%

上一个驱动因素

下一个驱动因素

# 6, 继续对比

网站操作

浏览

优先顺序

保存

关闭

定义属性

确定驱动因素的优先级

查看优先级

打印

优先顺序

导航

共享

项目

项目中心

审批中心

工作流审批

我的工作

任务

时间表

问题和风险

商务智能

资源

资源中心

状态报告

策略

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

设置

个人设置

服务器设置

管理时间表

文档

共享文档

系统帐户

此优先顺序用于一个或多个分析，且其驱动因素评定无法编辑。

营业额提升50%

重要性等于

员工满意度提高到90%

上一个驱动因素

下一个: 查看优先级



## 7, 战略目标优先级打分结果

系统帐户

网站操作

浏览

优先顺序



关闭



定义属性



确定驱动因素的优先级



查看优先级

导出到  
Excel

打印

优先顺序

导航

共享

## 项目

项目中心

审批中心

工作流审批

## 我的工作

任务

时间表

问题和风险

商务智能

## 资源

资源中心

状态报告

## 策略

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

## 设置

个人设置

服务器设置

管理时间表

## 文档

共享文档

无法编辑或删除选定的优先顺序，因为一个或多个分析在使用该优先顺序。

驱动因素名称	优先级
管理科学与规范化提升	62.74%
市场占有率提高50%	10.14%
项目按时完工率提升到90%	8.55%
经营成本降低30%	8.55%
营业额提升50%	5.01%
员工满意度提高到90%	5.01%

一致性比率



上一个: 确定驱动因素的优先级

# 8, 提出项目申请

网站操作 浏览 项目 系统帐户

新建 打开 更新列表 建立工作组 资源计划 项目权限 登入我的项目 关闭任务以进行更新 项目网站

放大 缩小 滚动到项目 大纲 查看: 摘要 筛选器: 无筛选器 分组依据: 项目部门

导出到 Excel 打印 子项目 时间和日期 更改

在 Project Professional 中 导航 缩放 数据 共享 显示/隐藏 项目类型

从 SharePoint 列表 示例建议 基本项目计划 IT部项目类型 基建部项目计划类型 财务部项目计划类型

更改	项目	项目	项目名称	开始时间	完成时间	完成
			项目部门: 高远 (国际)	2003/9/15	2010/12/10	
			项目部门: 高远 (国际). 高远 (中国)	2003/9/15	2010/12/10	
			项目部门: 高远 (国际). 高远 (中国). IT部	2003/9/15	2010/12/10	
			ERP项目实施	2010/4/22	2010/12/10	0%
			Microsoft SharePoint Portal Server 部署	2003/9/15	2004/5/4	0%
			部署EPM项目	2010/4/22	2010/10/1	2%
			构建虚拟服务器	2010/1/4	2010/5/17	0%
			企业办公系统部署	2009/3/5	2010/1/13	6%
			企业财务系统测试	2009/3/5	2010/1/13	6%
			软件补丁管理计划	2010/1/4	2010/5/17	0%
			软件开发	2010/1/4	2010/5/17	5%
			实施财务和会计系统	2010/4/20	2010/8/16	0%
			数据库群集实施计划	2010/1/4	2010/5/17	0%
			统一智能平台	2009/3/5	2010/1/13	6%
			项目部门: 高远 (国际)	2007/1/1	2013/3/27	
			项目部门: 高远 (国际). 高远 (中国)	2007/1/1	2013/3/27	
			项目部门: 高远 (国际). 高远 (中国). 基建部	2007/1/1	2013/3/27	
			工程设计	2010/1/1	2012/5/8	0%
			企业办公楼	2010/9/9	2013/3/27	2%
			员工俱乐部	2010/4/22	2012/9/5	0%
			职工食堂	2007/1/1	2009/5/15	0%

2010年7月 三月 四月 五月 六月 七月 八月 九月

个人设置 服务器设置 管理时间表 文档 共享文档

# 9, 填写项目基本信息

网站操作 浏览 项目 系统帐户

保存 取消

项目

项目

项目中心

审批中心

工作流审批

我的工作

任务

时间表

问题和风险

商务智能

资源

资源中心

状态报告

策略

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

设置

个人设置

服务器设置

管理时间表

文档

共享文档

项目域 [2]

项目部门

高远 (国际) .高远 (中国) .IT部

项目域 [1]

名称\*

为 IT 部项目类型 指定名称

信息网络基础升级项目

说明

为公司构建基于全球网络共享访问的基础架构升级。

开始日期\*

2010/4/26

所有者

administrator

浏览...

\* 表示必须填写的字段

### 项目详细信息

建议详细信息

计划

## 战略意向

### 建议摘要

项目	金额	占比
一、营业收入	100.00	100.00%
二、营业成本	80.00	80.00%
三、营业利润	20.00	20.00%
四、利润总额	20.00	20.00%
五、净利润	15.00	15.00%
六、归属于母公司股东的净利润	15.00	15.00%
七、少数股东损益	0.00	0.00%
八、其他综合收益	0.00	0.00%
九、综合收益总额	15.00	15.00%
十、归属于母公司股东的综合收益总额	15.00	15.00%
十一、归属于少数股东的综合收益总额	0.00	0.00%

## 项目中心

审批中心

工作流审批

## 我的工作

### 任务

### 时间表

### 问题和风险

商务智能

## 资源

## 资源中心

## 状态报告

## 策略

驱动因素库

### 驱动因素优先顺序

## 项目组合分析

### 建议摘要

名称\*

为IT部项目类型 指定名称

### 主要目标示例

选择此建议的主要目标

### 业务需求示例

为此建议输入业务需求。越详细越好。

### 建议成本示例

输入此建议的大约成本

信息网络基础升级项目

业务增长,基础设施

¥ 800,000.00
--------------

# 11, 填写项目目标匹配

网站操作 ▾ 浏览 项目 系统帐户

编辑 保存 关闭 项目网站 建立工作组 文档 可交付结果 问题 项目权限 风险 资源计划 上一页 下一页

项目 导航 页面

状态: 自 4/26/2010 11:08 PM 后已签出给您 上次修改日期: 4/26/2010 11:09 PM

信息网络基础升级项目 项目战略影响

项目详细信息  
建议详细信息  
计划  
战略影响  
建议摘要

项目  
项目中心  
审批中心  
 workflow 审批

我的工作  
任务  
时间表  
问题和风险  
商务智能

资源  
资源中心  
状态报告

策略  
驱动因素库  
驱动因素优先顺序  
项目组合分析

根据下面的业务驱动因素评定此项目的影响。

管理科学与规范化提升

经营成本降低30%

市场占有率提高50%

项目按时完工率提升到90%

营业额提升50%

☐ 无评定  
☐ 无  
☒ 低  
☐ 适中  
☐ 强  
☐ 极高

☐ 无评定  
☐ 无  
☒ 低  
☐ 适中  
☐ 强  
☐ 极高

☐ 无评定  
☐ 无  
☐ 低  
☒ 适中  
☐ 强  
☐ 极高

☐ 无评定  
☒ 无  
☐ 低  
☐ 适中  
☐ 强  
☐ 极高

☐ 无评定  
☒ 无  
☐ 低  
☐ 适中  
☐ 强  
☐ 极高

☐ 无  
☐ 低  
☐ 适中  
☐ 强  
☐ 极高

# 12, 项目与战略匹配度热图

网站操作

保存

关闭

定义属性

确定项目的优先级

查看优先级

分析成本

分析资源

导出到 Excel

打印

分析

系统帐户

项目

项目中心

审批中心

工作流审批

我的工作

任务

时间表

问题和风险

商务智能

资源

资源中心

状态报告

策略

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

设置

个人设置

服务器设置

管理时间表

文档

共享文档

8 分之 3 的项目没有资源需求。检查分析设置，然后重试。

项目/驱动因素	管理科学与规范化提升	经营成本降低30%	市场占有率提高50%	项目按时完工率提升到90%	营
2010第三期融资计划	低	无	极高	无	
2010年第四期融资计划	强	强	无	低	
2010年第一期融资融资	强	强	适中	极高	
ERP项目实施	无	适中	低	适中	
构建虚拟服务器	适中	低	低	低	
软件补丁管理计划	极高	强	强	适中	
数据库群集实施计划	强	适中	低	低	
信息网络基础升级项目	低	低	适中	无	

无评定

无

低

适中

强

极高

下拉

上一个: 定义属性

下一个: 查看优先级



# 13, 项目优先级排序结果

网站操作

浏览

分析

关闭

定义属性

确定项目的优先级

查看优先级

分析成本

分析资源

导出到 Excel

打印

分析

导航

共享

项目

项目中心

审批中心

工作流审批

我的工作

任务

时间表

问题和风险

商务智能

资源

资源中心

状态报告

策略

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

设置

个人设置

服务器设置

管理时间表

文档

共享文档

项目名称	优先级
软件补丁管理计划	27.86%
2010年第一期融资融资	19.55%
数据库群集实施计划	16.1%
2010年第四期融资计划	15.94%
构建虚拟服务器	8.97%
2010第三期融资计划	5.62%
信息网络基础升级项目	3.72%
ERP项目实施	2.24%

上一个: 确定项目的优先级

下一个: 分析成本



# 14, 检查项目总费用

网站操作 浏览 分析 选项 系统帐户

关闭 定义属性 确定项目的优先级 查看优先级 分析成本 分析资源 方案 比较基准 重新计算 比较 提交 网络 散点图 查看: 摘要 重新加载限制值 隐藏度量单位

分析 项目组合选择 项目

项目

项目中心

审批中心

工作流审批

我的工作

任务

时间表

问题和风险

商务智能

资源

资源中心

状态报告

策略

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

设置

个人设置

服务器设置

管理时间表

文档

共享文档

标准	项目
成本限值	项目名称
建议成本示例	优先级
合计	强制加入/剔出
选中的项目	建议成本示例
战略值	企业项目类型名称
有效边界   战略性调整	

项目名称	优先级	强制加入/剔出	建议成本示例	企业项目类型名称	工作流容器名称
已选中的项目	100%		¥2,304,000.		
软件补丁管理计划	27.86%	自动	¥500,000.00	IT部项目类型	
2010年第一期融资融资	19.55%	自动	¥4,000.00	财务部项目计划类	执行
数据库群集实施计划	16.1%	自动	¥600,000.00	IT部项目类型	
2010年第四期融资计划	15.94%	自动	¥0.00	财务部项目计划类	建议初始详细信息
构建虚拟服务器	8.97%	自动	¥400,000.00	IT部项目类型	
2010第三期融资计划	5.62%	自动	¥0.00	财务部项目计划类	建议初始详细信息
信息网络基础升级项目	3.72%	自动	¥800,000.00	IT部项目类型	
ERP项目实施	2.24%	自动	¥0.00	基本项目计划	

上一个: 查看优先级 下一个: 分析资源



五、

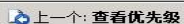
### 项目组合选择

项目	金额
一、流动资产	100.00
二、非流动资产	100.00
三、所有者权益	100.00
四、负债	100.00
五、其他	100.00

井高立桃



 下一个: [分析资源](#)



# 17, 项目选择路线图

## 比较项目组合选择方案

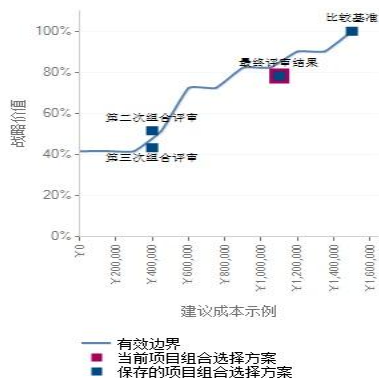
对所有项目组合选择方案比较标准和项目选择。

帮助

### 比较标准

项目组合选择方案名称 ^	选中的项目	战略值	建议成本示例
比较基准	7 分之 7	100%	¥ 1,500,000.00
第二次组合评审	7 分之 5	51.51%	¥ 400,000.00
第三次组合评审	7 分之 4	43.24%	¥ 400,000.00
最终评审结果	7 分之 4	78.23%	¥ 1,400,000.00

### 有效边界



### 比较项目选择

项目 ^	优先级 v	比较基准	第二次组合评审	第三次组合评审	最终评审结果
软件补丁管理计划	30.73%	已选择	未选择	未选择	已选择
数据库群集实施计划	17.76%	已选择	未选择	未选择	已选择
ERP项目实施	15.19%	已选择	已选择	已选择	已选择
软件开发	14.55%	已选择	已选择	已选择	已选择
构建虚拟服务器	9.89%	已选择	已选择	已选择	未选择
部署EPM项目	8.27%	已选择	已选择	强制退出	强制退出
实施财务和会计系统	3.6%	已选择	已选择	已选择	强制退出



## 编制项目计划



# 1, 选择项目计划模板

网站操作

系统帐户

若项目创建过程中未指定任何类型，则将使用默认的企业项目类型。  
*注意：*设置默认值将自动取消选中所有部门。默认的企业项目类型不能有关联项目计划模板。

## 部门

为该企业项目类型选择部门关联。请注意，该部门关联仅用于筛选“项目中心”上的企业项目类型，而非用于安全性。

## 图像

为此企业项目类型指定一个图像。这是您在“项目中心”创建新项目时用户将在企业项目类型旁边看到的图像。

*注意：*若您的计算机上有一个图像，则必须先将该图像上传到联机文档库(如 FBA 中的“共享文档”库)，然后在此指定此图像的 URL。

## 顺序

这可确定企业项目类型在项目中心的“新建”按钮中显示的位置。

## 项目计划模板

选择使用此企业项目类型创建任何项目时将使用的模板。如果下拉列表仅显示“无”，则表示没有任何模板可用 - 您可以使用与服务器连接的 Project Professional 创建项目计划模板。

*注意 1：*避免在项目计划模板中有非常模分配。这是因为在创建项目时将发布所有分配的任务。

*注意 2：*默认企业项目类型不能有关联项目计划模板。

*注意 3：*该列表不按部门进行筛选。

## 项目网站模板

选择在创建项目网站时将使用的模板

系统标识数据

☐ 使用该类型作为项目创建过程中的默认企业项目类型

当前默认: 基本项目计划

部门:

高远〈国际〉, 高远〈中国〉, IT 部

键入 URL: (单击此处可进行测试)

/\_layouts/pwa/images/CenterNormalProject.png

☐ 将该类型放在最后

选择应该位于当前类型后面的类型

基建部项目计划类型

项目计划模板:

IT 计划模板  
无  
IT 计划模板  
财务计划模板  
基建计划模板

项目网站模板:

Microsoft Project 工作区

保存

取消

# 2, 很快生成项目计划

计划工具

网站操作 浏览 项目 任务 选项

剪贴板 剪贴 复制 粘贴 删除 编辑项目 保存 发布 计算

0% 25% 50% 75% 100% 手工日程安排 自动日程安排 插入 删除 大纲 查看: 任务摘要 无筛选器 筛选器: 无筛选器 分组依据: 无组

放大 缩小 滚动到任务 缩放

系统帐户

状态: 自 2010/4/27 0:03 后已签出给您 上次修改日期: 2010/4/22 12:10 版本: 草稿

部署EPM项目

计划

项目信息

项目

项目中心

审批中心

工作流审批

我的工作

任务

时间表

问题和风险

商务智能

资源

资源中心

状态报告

策略

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

设置

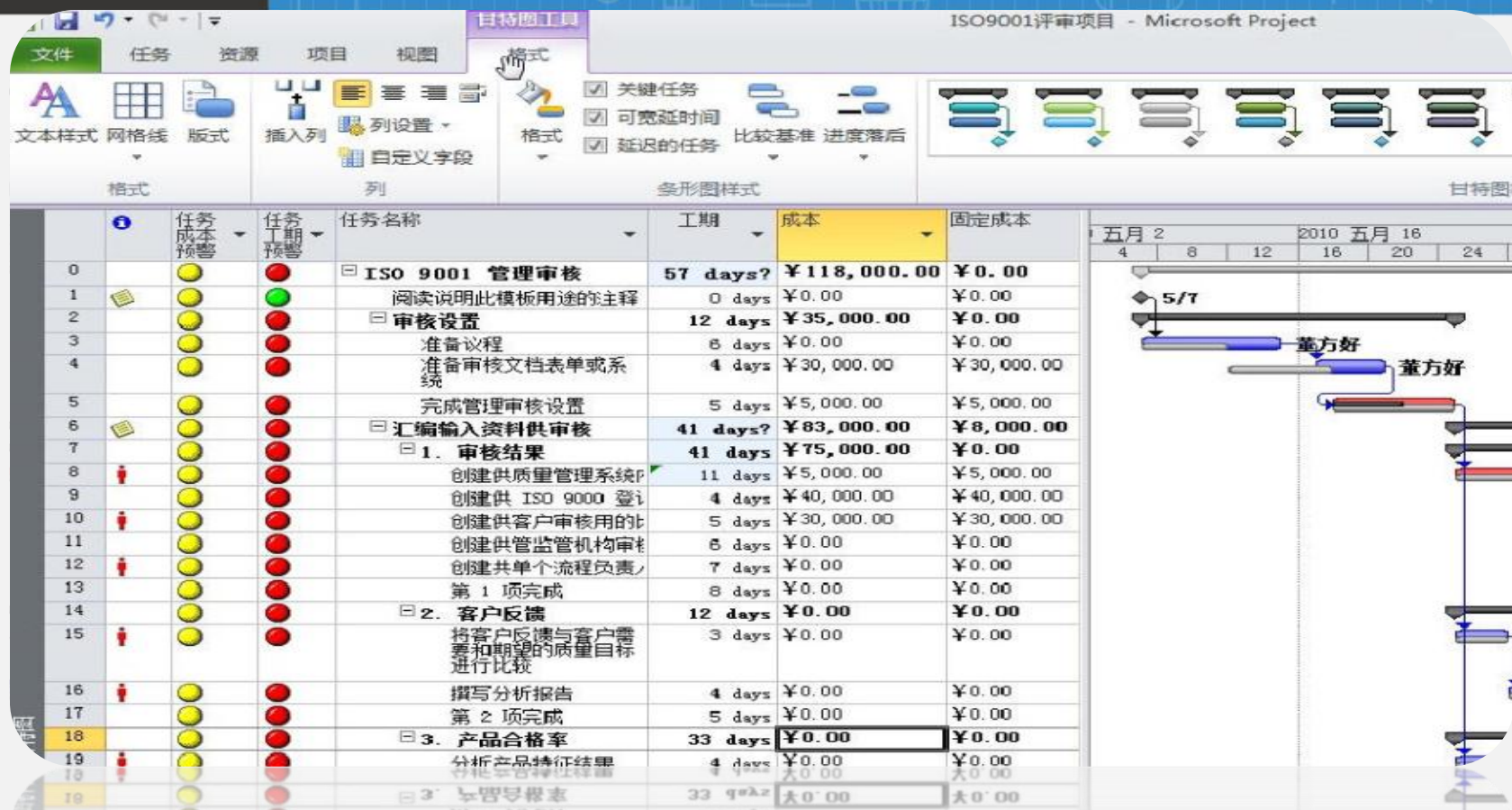
个人设置

服务器设置

任务成本预警	任务工期	任务进	标识号	模式	任务名称	工期	开始时间	完成时间	完成百分比
●	●	●	0		Microsoft Active Directory 2003 部署	116.25d	2010/4/22	2010/10/1	2%
●	●	●	1		Microsoft Active Directory 部署	116.25d	2010/4/22	2010/10/1	2%
●	●	●	2		构想	12d	2010/4/22	2010/5/7	20%
●	●	●	3		评估公司商务目标	3d	2010/4/22	2010/4/26	20%
●	●	●	4		确定技术目标	3d	2010/4/27	2010/4/29	20%
●	●	●	5		阐明初步成本/利润分析	3d	2010/4/27	2010/4/29	20%
●	●	●	6		确定项目范围(实验室、试生产、国际/地区部	2d	2010/4/30	2010/5/3	20%
●	●	●	7		确定主要里程碑	2d	2010/5/4	2010/5/5	20%
●	●	●	8		确保执行所需的赞助/投资	1d	2010/5/6	2010/5/6	20%
●	●	●	9		编写高级管理人员主要利润演示文稿	1d	2010/5/7	2010/5/7	20%
●	●	●	10		完成构想	0d	2010/5/7	2010/5/7	20%
●	●	●	11		规划	100.25d	2010/5/10	2010/9/27	2%
●	●	●	12		召集项目组/定义角色	2d	2010/5/10	2010/5/11	15%
●	●	●	13		指派/定义项目经理	4h	2010/5/10	2010/5/10	15%
●	●	●	14		指派/定义基础结构管理员	4h	2010/5/10	2010/5/10	15%
●	●	●	15		指派/定义台式机		2010/5/10	2010/5/10	15%
●	●	●	16		指派/定义网络		2010/5/10	2010/5/10	15%
●	●	●	17		指派/定义测试		2010/5/10	2010/5/10	15%
●	●	●	18		指派/定义用户		2010/5/10	2010/5/10	15%
●	●	●	19		指派/定义后勤		2010/5/10	2010/5/10	15%
●	●	●	20		建立子组角色和职责(例如,基础结构、安全	12h	2010/5/10	2010/5/11	15%
●	●	●	21		完成召集项目工作组/定义角色	0d	2010/5/11	2010/5/11	0%
●	●	●	22		培训 Active Directory 部署工作组	3d	2010/5/12	2010/5/14	15%
●	●	●	23		对工作组进行 Windows Server 2003、Acti	3d	2010/5/12	2010/5/14	15%
●	●	●	24		完成培训 Active Directory 部署工作组	0d	2010/5/14	2010/5/14	0%
●	●	●	25		详细描述当前数据处理环境	6d	2010/5/12	2010/5/19	14%
●	●	●	26		详细描述商务组织要求	3d	2010/5/12	2010/5/14	20%
●	●	●	27		详细描述地理方面的考虑因素	3d	2010/5/12	2010/5/14	20%



# 3, 客户端模式编制项目计划



按资源分配工作分配工时



物用



10

查看

共享

导航

Date	Working Hours (h)
2010/4/12	160
2010/4/19	200
2010/4/26	60
2010/5/3	15
2010/5/10	70
2010/5/17	80
2010/5/24	0
2010/5/31	90
2010/6/7	0
2010/6/14	0
2010/6/21	0
2010/6/28	0
2010/7/5	190
2010/7/12	135
2010/7/19	75
2010/7/26	45
2010/8/2	20
2010/8/9	25
2010/8/16	25
2010/8/23	35

## 能力

☒ ☐ (信)UI设计师☒ (信)仿真应用工

柱師

☒ (信)软件工程师

☑ ☐ (信)网络工程师

☐ administrator

李永奎

☐ ☒ 林欢

刘今朝

刘永波

□ ☒ 刘总

日期范围

日期范围: 2018/4/12

<p>  </p>	<p>  </p>
--	--

\_\_\_\_\_

单位: 元

☐ 包括建议的预订

## 应用

[illegible]

# 5, 任务接收与汇报

网站操作 浏览 任务 资源 设置 文档 共享文档

保存 发送状态 100% 插入行 导入 重新分配 删除任务 上一个 下一个 选择时间段 查看: 我的工作分配 无筛选器 项目 数据 版式 单位 放大 缩小 滚动到任务 计划 加班 提交注释 导出到 Excel 打印 查看日历 共享

提交 任务 时间段

项目	项目名称	任务名称	开始时间	完成时间	剩余工	工时完	工时	实际工时	进程状态
		当前周期正在进行	2010/1/7	2010/4/23	138.6h		188h	49.4h	
		项目名称: 部署EPM项目	2010/4/22	2010/4/23	24h	0%	24h	0h	
	部署EPM项目	处理用户培训	2010/4/22	2010/4/23	16h	0%	16h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	与用户通讯	2010/4/22	2010/4/22	8h	0%	8h	0h	经理已更新
		项目名称: 软件开发	2010/1/7	2010/2/11	114.6h		164h	49.4h	
	软件开发	行为需求分析	2010/1/7	2010/1/14	14h	65%	40h	26h	
	软件开发	起草初步的软件规范	2010/1/14	2010/1/19	8.4h	65%	24h	15.6h	
	软件开发	工作组共同审阅软件规范/预算	2010/1/21	2010/1/21	1.4h	65%	4h	2.6h	
	软件开发	根据反馈修改软件规范	2010/1/22	2010/1/22	2.8h	65%	8h	5.2h	
	软件开发	审阅初步的软件规范	2010/1/27	2010/1/29	16h	0%	16h	0h	
	软件开发	制定功能规范	2010/1/29	2010/2/5	40h	0%	40h	0h	
	软件开发	根据功能规范开发原型	2010/2/5	2010/2/11	32h	0%	32h	0h	
		不久的将来 - 接下来的 2 个月期	2010/5/12	2010/5/14	20.4h	0%	20.4h	0h	
		项目名称: 部署EPM项目	2010/5/12	2010/5/14	20.4h	0%	20.4h	0h	
	部署EPM项目	对工作组进行 Windows Server 2003、A	2010/5/12	2010/5/14	20.4h	0%	20.4h	0h	
		遥远的将来	2010/5/31	2010/9/24	312h	0%	312h	0h	
		项目名称: 部署EPM项目	2010/5/31	2010/9/24	312h	0%	312h	0h	
	部署EPM项目	定义各个阶段的通讯策略	2010/5/31	2010/5/31	8h	0%	8h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	定义听众	2010/5/31	2010/5/31	8h	0%	8h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	定义通讯传输机制	2010/5/31	2010/5/31	8h	0%	8h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	为部署人口统计定义教育策略(管理员、	2010/5/31	2010/5/31	8h	0%	8h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	定义教育传输机制	2010/6/1	2010/6/1	8h	0%	8h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	建立通讯时间表	2010/6/1	2010/6/1	8h	0%	8h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	按阶段建立教育时间表	2010/6/2	2010/6/3	16h	0%	16h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	记录通讯策略/标准	2010/6/2	2010/6/3	16h	0%	16h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	记录教育策略/标准	2010/6/4	2010/6/4	8h	0%	8h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	审阅通讯策略/标准	2010/8/18	2010/8/19	8h	0%	8h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	制定通讯材料	2010/8/19	2010/8/23	16h	0%	16h	0h	经理已更新
	部署EPM项目	审阅通讯材料	2010/8/23	2010/8/24	8h	0%	8h	0h	经理已更新

# 6, 工时填报与审批

网站操作

保存

发送状态

发送时间表

提交

插入行

导入

删除任务

任务

上一个

下一个

选择时间段

时间段

查看: 我的时间表

分组依据: 不分组

数据

☒ 计划
 ☐ 合计

☐ 加班
 ☒ 提交注释

☐ 非计费
 ☒ 单位
 

显示/隐藏

导出到 Excel

打印

共享

项目

项目中心

工作流审批

我的工作

任务

时间表

问题和风险

资源

状态报告

设置

个人设置

管理时间表

文档

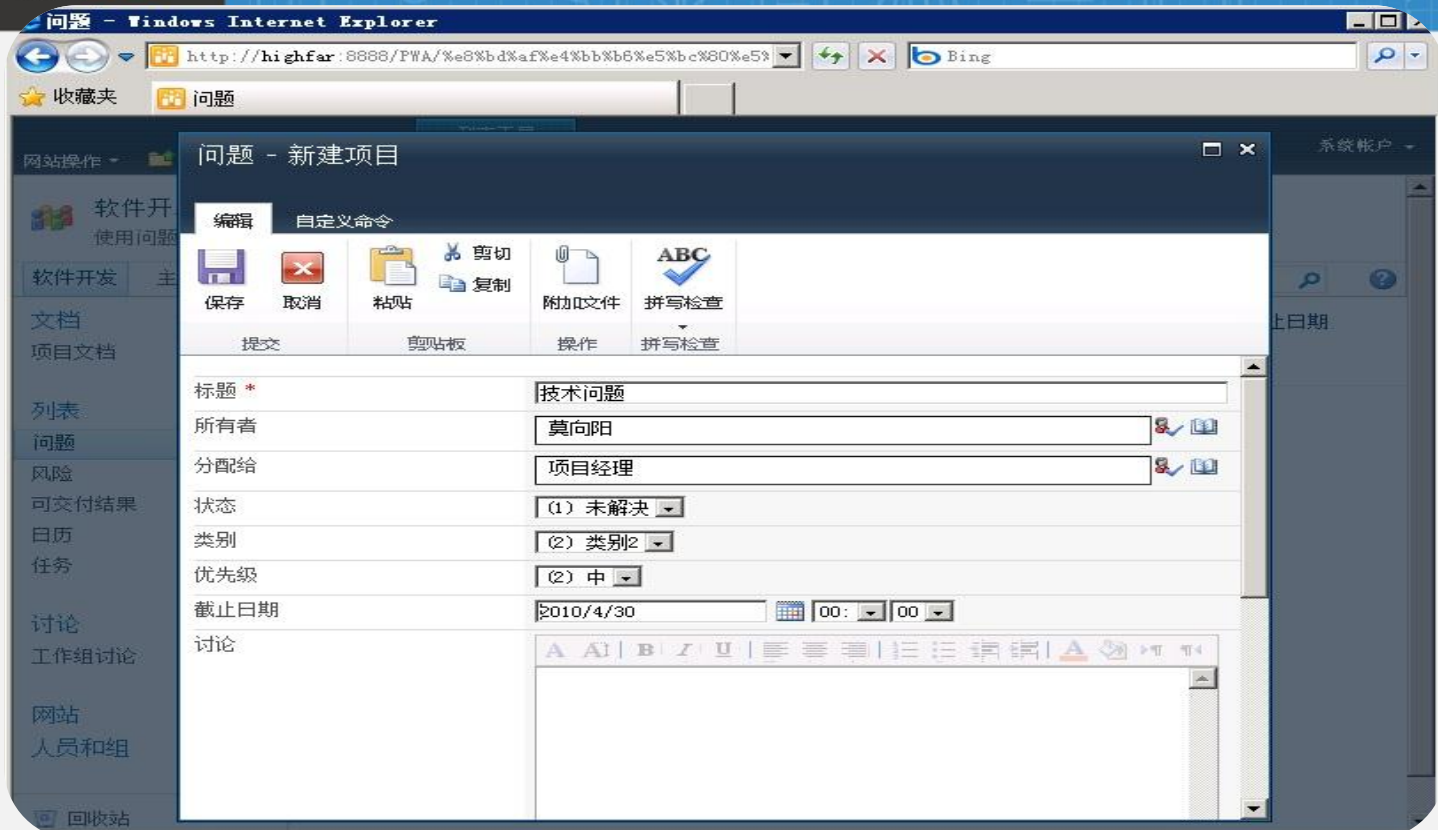
共享文档

状态: 正在进行 (等待发送时间表), 总计: 0h, 时间段: 2010/6/1 0:00 - 2010/6/7 23:59

项目名称	任务名称/说明	注释	开单类别	进度	时间类型	二 6/1	三 6/2	四 6/3	五 6/4	六 6/5	日 6/6
<input type="checkbox"/> 部署EPM项目	按阶段建立教育时		标准		实际		8h	8h			
<input type="checkbox"/> 部署EPM项目	定义教育传输机制		标准		实际	8h					
<input type="checkbox"/> 部署EPM项目	记录教育策略/标		标准		实际				8h		
<input type="checkbox"/> 部署EPM项目	记录通讯策略/标		标准		实际		8h	8h			
<input type="checkbox"/> 部署EPM项目	建立通讯时间表		标准		实际	8h					
<input type="checkbox"/> 管理	病假		病假		实际						
<input type="checkbox"/> 管理	行政		行政		实际						
<input type="checkbox"/> 管理	休假		休假		实际						
	总工时				实际	16h	16h	16h	8h		



# 7, 问题管理



# 8, 风险管理

风险 - Windows Internet Explorer

http://highfar:8888/PWA/%e8%bd%af%e4%bb%b6%e5%bc%80%e5%  
收藏夹 风险

网站操作 - 软件开 使用风险  
软件开发 主  
文档  
项目文档  
列表  
问题  
风险  
可交付结果  
日历  
任务  
讨论  
工作组讨论  
网站  
人员和组  
回收站

风险 - 新建项目

编辑 自定义命令

保存 取消 粘贴 剪切 复制 附加文件 拼写检查  
提交 剪贴板 操作 拼写检查

标题 \* 天气恶化的风险

所有者 莫向阳

分配给 项目经理

状态 (1) 未解决

类别 (2) 类别2

截止日期 2010/4/29 00:00

概率 \* 0 %

影响 \* 5  
风险实际发生时的影响程度

成本 0  
风险实际发生时的成本影响

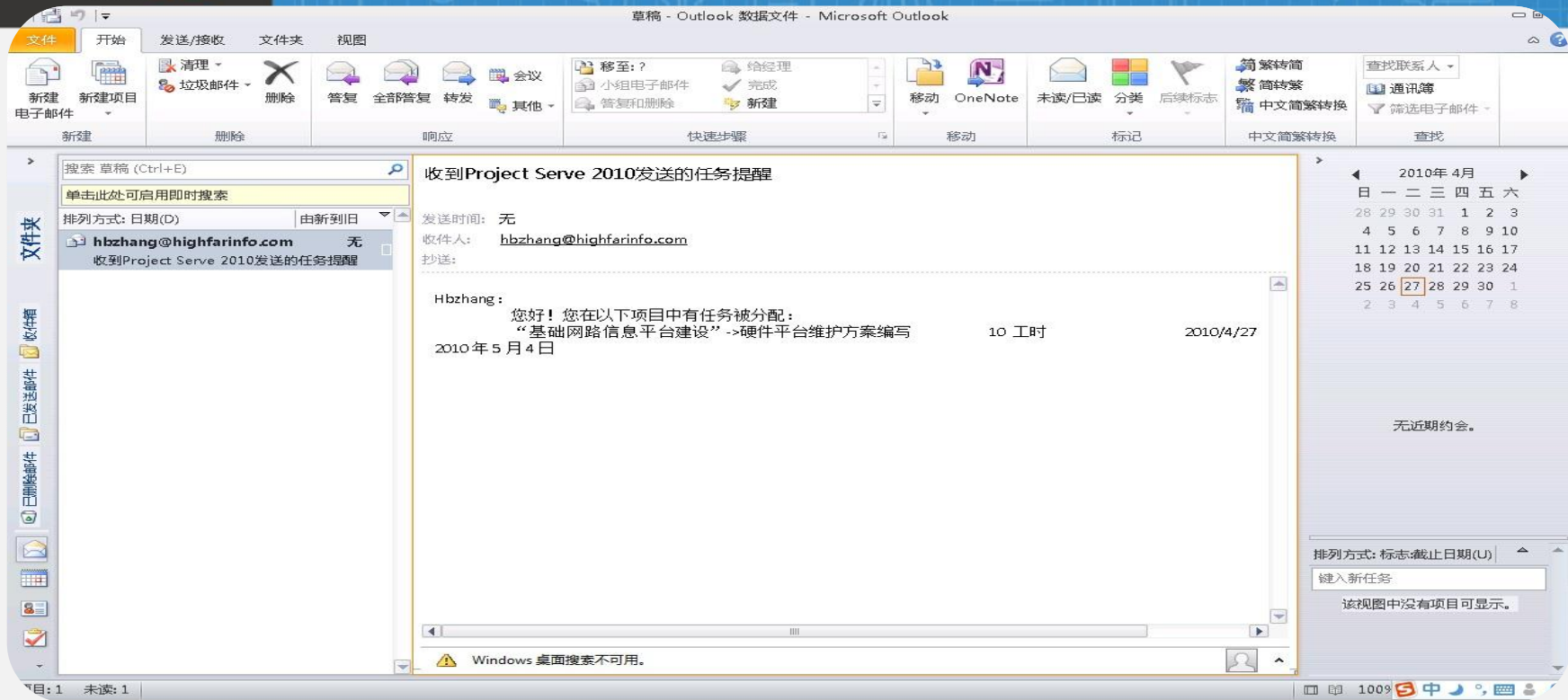
说明

# 9, 文档管理





# 10, 邮件通知与提醒



# 11, 任务进入Outlook日历

日历 - Outlook 数据文件 - Microsoft Outlook

文件 开始 发送/接收 文件夹 视图

新建约会 新建会议 新建项目 今天 随后 7 天 天 工作周 周 月 日程安排 视图 打开日历 日历组 电子邮件 日历 共享日历 联机发布 日历 权限 查找联系人 通讯簿 查找

新建 转到 排列 管理日历 共享

2010年4月25日 - 2010年5月1日 搜索 日历 (Ctrl+E)

单击此处可启用即时搜索

	25日 星期日 十二	26日 星期一 十三	27日 星期二 十四	28日 星期三 十五	29日 星期四 十六	30日 星期五 十七	1日 星期六 十八
8:00							
9:00			“基础网络建设项目”中				
10:00							
11:00							
12:00							

显示任务时的排序依据: 截止日期

任务

项目: 1

开始 结束 项目: 1

0:54 2010/4/27

- 案例分享（ DEMO ）与问题回答

[illegible]